



CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ

## Gouvernance des territoires : élaboration et pilotage de projets

www.mvq.be

**UCL**  
Université  
catholique  
de Louvain

Faculté des sciences économiques,  
sociales, politiques et de communication

### L'ÉQUIPE ORGANISATRICE

- **FABIENNE LELOUP**, professeure à l'UCL et responsable académique du certificat
- **SÉBASTIEN PRADELLA**, chargé de cours invité à l'UCL et directeur du Centre d'Études en Habitat Durable, CEHD
- **BÉATRICE HENNE**, directrice du Centre d'Enseignement Supérieur de Promotion et de Formation Continue en Brabant Wallon, CPF B

### LE CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ

Les participants qui suivent le programme et réussissent l'épreuve d'évaluation se voient délivrer un Certificat d'université « Gouvernance des territoires : élaboration et pilotage de projets », assorti de 10 crédits. Outre la valorisation personnelle du certificat dans le plan de formation du participant, les crédits octroyés peuvent être valorisés lors de la poursuite d'une formation académique en Europe, pour autant qu'ils soient validés par le jury du programme auquel le participant souhaiterait s'inscrire par la suite.

CERTIFICAT  
D'UNIVERSITÉ

FORMATION  
CONTINUE



### EN PRATIQUE

#### LIEU ET CALENDRIER

Les cours sont organisés à Charleroi le jeudi et le samedi (de septembre 2018 à janvier 2019). Le calendrier précis des cours est disponible sur le site internet de la formation.

#### DROITS D'INSCRIPTION

Les droits d'inscription s'élèvent à 2.000 euros. Un tarif préférentiel est prévu pour les membres du secteur associatif.

Ce prix couvre le minerval, les supports de cours, le lunch, la carte d'étudiant et l'accès au site et aux infrastructures.

#### CONDITIONS ET PROCÉDURES D'ADMISSION

Les candidats doivent :

- soit être porteurs d'un diplôme de l'enseignement supérieur de type long avec un bref dossier de motivation ;
- soit être porteurs d'un diplôme de l'enseignement supérieur de type court et avoir 3 années d'expérience professionnelle dans un emploi à responsabilité relatif au développement local.

En l'absence du titre requis, une admission par Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE) peut être envisagée.

### PROCÉDURE D'INSCRIPTION

Les candidats sont invités à remplir le formulaire d'inscription en ligne reprenant :

- leur parcours de formation,
- leur expérience,
- leur motivation à suivre la formation.

Les dossiers d'inscription seront examinés, dans leur ordre d'arrivée, par l'équipe organisatrice du certificat.

Afin de garantir la qualité de la formation, seuls 25 participants seront acceptés.

### EN SAVOIR PLUS

[www.certificat-territoires.be](http://www.certificat-territoires.be)

+32 (0)10 47 91 23

[certificat-territoires@uclouvain.be](mailto:certificat-territoires@uclouvain.be)

### VENIR OU REVENIR À L'UCL

- pour évoluer professionnellement
- pour actualiser vos connaissances
- pour acquérir des compétences dans des domaines innovants

### LES 14 FACULTÉS DE L'UCL PROPOSENT PLUS...

- d'une centaine de certificats d'université
- d'une vingtaine de masters et masters complémentaires
- d'une cinquantaine de programmes qualifiants

Et des nouvelles formations chaque année

POUR UN PUBLIC D'ADULTES  
ENGAGÉS DANS LA VIE  
SOCIO-PROFESSIONNELLE

FORMATION  
CONTINUE

AVEC LE SUPPORT DE  
L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DE  
FORMATION CONTINUE (IUFC)  
DE L'UCL

À découvrir sur :  
[www.uclouvain.be/  
formation-continue-catalogue](http://www.uclouvain.be/formation-continue-catalogue)



# Gouvernance des territoires : élaboration et pilotage de projets

2018 • Édition 1

[www.certificat-territoires.be](http://www.certificat-territoires.be)

ATELIERS  
DES FUCAM

Wallonie  
logement  
CEHD

CPF B  
Centre de Promotion et de Formation Continue en Brabant Wallon

U  
Université Ouverte

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ (10 CRÉDITS ECTS)

# Gouvernance des territoires : élaboration et pilotage de projets

## UN CERTIFICAT POUR CONCEVOIR ET METTRE EN ŒUVRE DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL INTÉGRANT LES CONTRAINTES ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES



### LE PUBLIC

- Les fonctionnaires locaux, intercommunaux et régionaux, les managers associatifs, les directeurs d'établissements socio-culturels et de bibliothèques;
- Les directeurs, conseillers, chefs de projets, chargés de mission et agents dans le domaine du développement territorial (y compris la coopération transfrontalière, le développement urbain, la revitalisation rurale, etc.);
- Les mandataires politiques locaux ou régionaux, les administrateurs et dirigeants de sociétés publiques d'aménagement, de logement, de développement économique ou des ASBL para-communales de cohésion sociale et d'animation commerciale ou touristique et
- Tous les professionnels qui souhaitent se doter des compétences aux métiers de coordinateur, monteur de projet, animateur, manager de réseau, conseiller stratégique, manager de l'innovation ou du changement dans les territoires.

### LE PROGRAMME

- Analyse systémique du territoire
- Observation d'un territoire : séminaire in situ
- Initiation à la démarche scientifique
- Economie territoriale
- Méthodes et pratiques de diagnostic territorial
- Instruments d'action publique pour le développement territorial
- Ingénierie financière des projets territoriaux
- Cadres méthodologiques d'une démarche scientifique
- Articulation savoir-projet
- Economie résidentielle, habitat et développement durable
- Stratégie publique pour le développement territorial :
  - creative and smart cities
  - croissance verte, économie circulaire et écoquartier
- Gouvernance des projets territoriaux et urbains
- Enjeux juridiques et administratifs des territoires
- Techniques de pilotage des réseaux et partenariats
- Mise en œuvre d'une démarche scientifique

### LES ATOUTS DU PROGRAMME

- Une formation pluridisciplinaire,
- Des modules de cours innovants articulant les apports de la gouvernance, de l'économie et du management territorial,
- Des études de cas effectuées in situ,
- Un travail de fin de formation sur un sujet personnel en lien avec l'activité professionnelle du candidat,
- Une présence conjointe d'experts professionnels et d'académiques,
- Une pédagogie de pointe (e.a. lecture apprenante, ateliers participatifs, visualisation, etc.),
- Un accompagnement tout au long de la formation.

### LES OBJECTIFS

La formation entend :

- analyser les potentiels d'un territoire notamment via l'usage d'une compréhension systémique afin d'élaborer un diagnostic territorial;
- initier et mettre en œuvre des projets de développement et de dynamisation d'un territoire;
- piloter, planifier et coordonner les actions en matière de développement territorial.

### LA PÉDAGOGIE & L'ÉVALUATION

La formation alterne :

- des cours en présentiel qui intègrent des travaux individuels et/ou de groupes;
- des séminaires (visite de terrain, lecture apprenante, séminaire méthodologique, élaboration de grille d'analyse);
- des ateliers-débats sur les aspects administratifs ou juridiques.

L'épreuve d'évaluation est composée :

- d'un Travail de Fin d'Études (TFE), qui consiste en la réalisation d'une étude originale sur un territoire choisi par le candidat;
- d'une défense orale de ce travail devant un jury.



Consultez le programme  
détaillé sur notre site :  
[www.certificat-territoires.be](http://www.certificat-territoires.be)